

СКЛАДЫ 23

WAREHOUSING
AND LOGISTICS

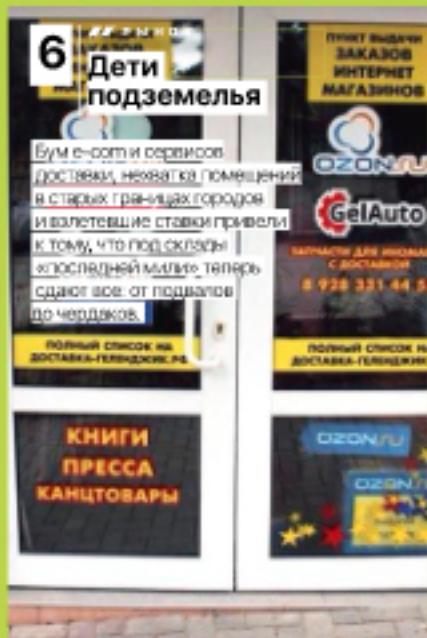
& логистика

ФЕВРАЛЬ'21 | www.cre.ru**24**

ПОЛЕТ АВРАЛЬНЫЙ

Склады и в 2021 году останутся самым быстрорастущим и популярным на рынке сегментом с ожидаемым рекордным выходом непрофильных инвесторов, но почивать на лаврах пока рано.

■ ТЕМА НОМЕРА

**38**

Эксплуатация в пандемийном режиме

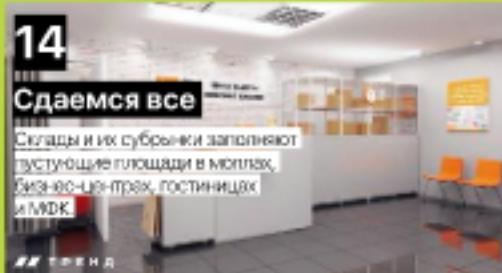
Пандемия и связанные с ней ограничения существенно повлияли на все аспекты рынка: от development и структуры арендного спроса до эксплуатации объектов.

**14**

Сдаемся все

Склады и их субъекты заполняют пустующие площади в моллах, бизнес-центрах, гостиницах и МФК.

■ ТЕНДЕНЦИЯ



Автор: Влад Лория

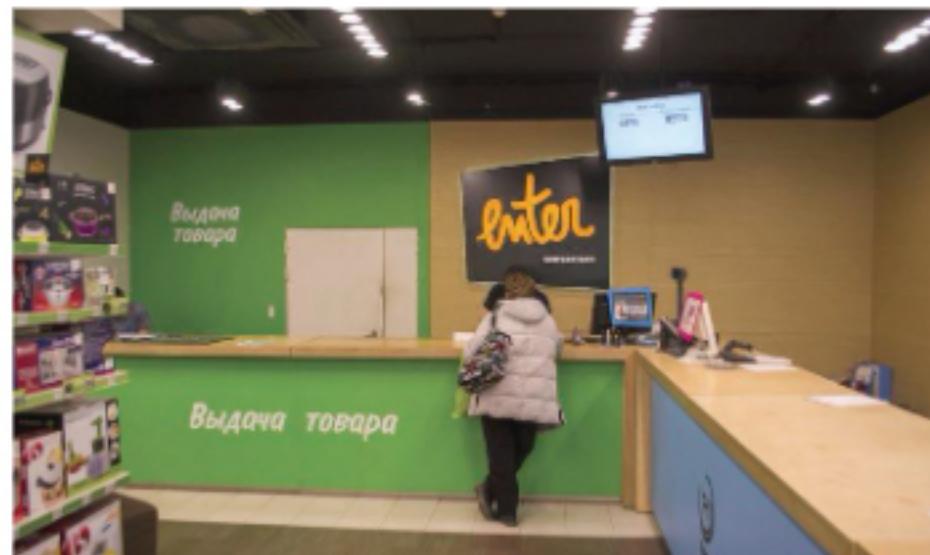
Дети подземелья

Бум e-commerce и сервисов доставки, нехватка помещений в старых границах городов и взлетевшие ставки привели к тому, что под склады «последней мили» теперь сдают все: от подвалов до чердаков. Эксперты – о том, почему это только начало, а количество ненорматных лотов на рынке будет продолжать расти.

По итогам 2020 года объем сделок купли-продажи и аренды складских помещений увеличился на 28%, напоминает **Руслан Сухий, руководитель Фонда кол-лективных инвестиций «Рентавед»**. Общий объем сделок в столичном регионе достиг 1,68 млн кв. м, из которых около 40% пришлось на IV квартал. Это –

рекордный показатель по спросу за последние годы. Вместе со спросом на классические складские комплексы на рынке лавинообразно выросла потребность в небольших помещениях складского назначения в черте городов, сообщает эксперт. По его словам, поиском объектов площадью по-

рядка 150–250 кв. м для размещения пунктов оперативной доставки или самовывоза весь 2020-й занимались как крупные сети, так и собственники небольших интернет-магазинов. Жестких требований к помещениям потенциальные арендаторы не предъявляют: рассматриваются варианты на цокольных,



первых и вторых этажах, не важны высота потолка, наличие витринных окон, зоны погрузки и выгрузки. Для размещения пунктов выдачи товаров интернет-магазинов, а также небольших складских помещений теперь рассматриваются даже салоны красоты, прачечные, мастерские и копировальные центры, соглашается **Сергей Трахтенберг, партнер, руководитель российской практики недвижимости и строительства, международная юридическая фирма Dentons**. «На мой взгляд, нехватка складов последней мили снижает планку качества и проходимости объекта, однако не создает нетипичные помещения крайне востребованными», – парирует **Алексей Лазутин, руководитель отдела инвестиционных продаж и корпоративных услуг IPG.Estate**. – На ненорматные помещения есть невысокий спрос, но я бы не выделял его как полноценный тренд. Нетипичные лоты были и остаются на рынке, но, например, подвалы и чердаки не будут очень востребованными из-за их труднодоступности и, как следствие, сложностей с занесением грузов. Даже интернет-магазины, которые считаются самыми неприхотливыми арендаторами и могут размещать свои пункты выдачи заказов на задворках торговых центров, вряд ли арендуют подобные помещения. Им, как и другим арендаторам, все-таки важно, чтобы клиенты смогли найти их точку». В итоге, по словам г-на Лазутина, арендаторы про-

должат выбирать из ненорматных лотов, но на первых этажах – тех, которые непригодны для стрит-ретейла. Наиболее подходящими эти объекты могут стать для дарксторов. Однако чердаки и подвалы, даже в условиях дефицита помещений, не рассмотрят и они, убежден эксперт.

Хорошо «идут» у арендаторов и столичные промзоны с самыми странными лотами на их территориях. Так, в одной из московских промзон был реализован проект по организации склада для хранения личных вещей в ангаре. «Предприниматель из Москвы очень эффективно использовал большую высоту потолков – разделил помещение на три уровня, сделал лифт для подъема грузов и тем самым увеличил количество кладовок в три раза», – поясняет Руслан Сухий. – Теперь он арендует это техническое помещение по 600 руб./кв. м, а сдает оборудованные ячейки по средней ставке уже по 1400 руб./кв. м. Если учитывать, что площадь сдаваемых помещений за счет этажности была увеличена практически втройку, то получается хорошая доходность инвестиций».

Кроме того, на рынке усиливается интерес к складам из морских контейнеров, продолжает Руслан Сухий: уже сейчас в Москве и Санкт-Петербурге действует несколько площадок с контейнерами, которые используются в качестве кладовок и мини-складов. «Бизнес очень интересный: арендуются земельный участок,



Руслан Сухий,
руководитель Фонда кол-лективных
инвестиций «Рентавед»



Алексей Лазутин,
руководитель отдела инвестиционных
продаж и корпоративных
услуг IPG.Estate



Anastasiya Yakovleva,
адвокат юрист практики
по недвижимости и инвестициям,
«Бакини и партнеры»

Прямая речь ➤



Борис Агатов, независимый эксперт по инновациям в рetail:

Экспресс-доставка уже стала частью фуд-ретейла и задала стандарт 10–15-минутной доставки продуктов питания и других товаров. У нас на рынке сейчас два основных платформы: «Самолёт» и «Яндекс.Пакет», которые покрыли почти всю Москву и уже вышли в Литер. Стремится к быстрой доставке и традиционные сети, сервисы доставки идё – так что рынок огромен, а набор игроков велик.

Но всё принцип этого бизнеса прост и сложен одновременно. У покупателя есть мобильное при-

ложение, через которое оператору экспресс-доставки понятно, где находится клиент, и ему показываются в мобильном приложении твои с ближайшего склада. Так вот, таких складов становится все больше и больше – с тем, чтобы было именно возможность привезти за 10–15 минут. Мы их не замечаем, поскольку это склады площадью 100–150 кв. м, и находятся они на самых некоммерческих площадках: не подходит и подходит, и вторые этажи с подземными. Главное – чтобы была рядом территория, где можно поставить 10–12 велосипедов. Разумеется, такая микрологистика может существовать только при мощной IT-платформе, которая управляет и заполнением складов, и драгоценной с консультацией и управлением, и наемом курьеров, мобильных приложений покупателя, программой лояльности – никакая ручная настройка не сможет управлять столь хлопотным бизнесом.

Розничная – почти два года назад я уже предсказал тренд по экспресс-доставке, и теперь обратите внимание на новую – ультрамикрологистику. По словам игроков, бизнес экспресс-доставки сам по себе в смешанной экономике не пойдет и скаже по до-

ходности с сотовыми магазинами формата «у дома», что говорит о пользу этого формата у иных сторон. Но это – одна сторона бизнеса, а ведь важно, какой след такая модель рetailа оставляет у потребителей.

И вот здесь – самый важный, пожалуй, момент. Вы вспомните, сколько у вас по времени займет самый краткий, но ваш взгляд, шагает, даже в самый близкий магазин, даже за самым простым товаром, к примеру, за спичками? Уже точно больше 10–15 минут – пока сунетесь, пока спутитесь, пока зайдете в магазин, пока выберете и еще на кассе постоите, и потом – обратный путь. Минут тридцать – это вполне реальное время. И это точно самое бескомпромиссное времепрепровождение – покупка единичных мелочей в магазинах. Экспресс-доставка в интернете же сделала покупку в цифровом канале быстрее, чем традиционная покупка в обычном физическом магазине, и это – новый вызов, который нужно принять и осмыслить: а зачем вообще ходить в магазин?

где размещаются контейнеры, подводится электричество, организуется охрана, – рассказывает эксперт. – Затем объекты в качестве складовых сдаются в аренду как физическим лицам, так и организациям. И это – очень эффективная бизнес-модель по организации городского склада».

ДОГОВОРИМСЯ НА БЕРЕГУ

Все «матинки» арендодателям и арендаторам неформатных помещений для складов могут испортить городские власти, регулярно усложняющие или обременяющие сдачу в аренду

подвалных и цокольных помещений в жилых домах для хранения вещей, говорит Руслан Сухий. «Лоты в подвальных этажах, на цоколе или на чердаке пользуются спросом в первую очередь из-за более низкой стоимости квадратного метра, – напоминает Анастасия Яковлева, адвокат, юрист практики по недвижимости и инвестициям, «Качкин и партнеры». – Но, принимая решения о покупке/аренде подобного помещения, покупателю/арендатору следует учитывать два момента. Во-первых, под вопросом законность самого нахождения подобно-

го помещения в частной собственности. Тут следует отметить, что в объектах, расположенных в подвале или на чердаке, обычно имеются инженерные коммуникации, мусоропроводы, иное оборудование, обслуживающие более одного жилого/нежилого помещения. Из положений жилищного законодательства РФ, сложившейся судебной практики следует, что такие помещения в многоквартирном доме должны входить в состав общего имущества собственников помещений и, следовательно, не могут законно находиться в частной собственности. По-

купка такого помещения чревата спортиванием права собственности на него и, соответственно, утратой этого права». Во-вторых, эксплуатация помещений, расположенных в подвале или на чердаке, существенно ограничивается санитарными нормами и пожарными правилами, продолжает г-жа Яковлева. Например, в подвальном и цокольном этажах запрещается размещать, например, склады любого назначения, в том числе оптовой и мелкооптовой торговли, магазины с режимом работы после 23:00, прачечные и химчистки («СП 54.13330.2016. Свод правил. Здания жилые много квартирные. Актуализированная редакция СНиП 31-01-2003»). Это означает, что в подвальных, цокольных помещениях не допускается складской деятельности. «Прямого ответа на вопрос, возможна ли подвалных помещениях размещать, например, пункт выдачи заказов, в действующем законодательстве нет, – рекомендует эксперт. – Все зависит от того, что под-



разумевает под собой деятельность пункта выдачи – является ли она складской или это деятельность магазинов. В чердаках помещений жилых домов также запрещено хранить какие-либо предметы, что делает невозможным использование чердаков под склады. При этом, если рассматривать чердачные и подвалные помещения в жилых зданиях, стоит отметить, что к ним применимы ограничения, установленные Постановлением Правительства РФ от 16.09.2020 № 1479, среди которых также есть запрет на их использование для хранения продукции, обо-



рудования, мебели и других предметов». Сергей Трахтенберг также напоминает, что помещения общественного назначения, встроенные в жилые здания, должны иметь входы, изолированные от жилой части, при этом участки для стоянки автотранспорта персонала должны располагаться за пределами придомовой территории. Загрузка материалов, продукции для помещений общественно-го назначения со стороны дворов жилого дома, где расположены окна и входы в квартиры, не допускается. По его словам, в последнее время растет число судебных разбирательств с участием Роспотребнадзора и привлечением владельцев пунктов выдачи и складских помещений, размещенных в жилых домах, к административной ответственности по ст. 6.4 КоАП РФ за нарушение санитарно-эпидемиологических требований к эксплуатации жилых и общественных помещений, которая предусматривает административное приставление деятельности.



В основном претензии возникают как раз в тех случаях, когда входы в пункты выдачи или складские помещения не изолированы от жилой части дома, проход клиентов происходит через подъезд или когда загрузка-разгрузка товара осуществляется со стороны двора жилого много квартирного дома, где располагаются окна и вход в подъезды. В итоге органы Роспотребнадзора фиксируют нарушения прав граждан на благоприятную окружающую среду и охрану здоровья.

Кроме того, хранение товаров, например медицинского назначения, строительных материалов, алкоголя, товаров химической промышленности или

легковоспламеняющихся (фейерверки, пиротехнику), имеют свою специфику и предполагают повышенные требования к складским помещениям (от требований по площади, оснащенности, параметрам отделки, защите и безопасности заканчивая требованиями к вентиляции, температурному режиму и иным характеристикам). «Покупать "неформатные" лоты рискованно», – констатирует Руслан Сухий. – Лучше заранее договориться с застройщиком на стадии строительства о покупке подвального помещения в жилом доме – при условии, что он в документах сразу запроектирует и укажет, что подальное помещение предназначено для

На рынке усиливается интерес к складам из морских контейнеров, уже сейчас в Москве и Санкт-Петербурге действует несколько площадок с контейнерами, которые используются в качестве складовок и мини-складов

организации склада».

Однако перспективы для развития неформатных складов в черте Москвы и Петербурга Руслан Сухий оценивает как «очень хорошие». Особенно – у складов для хранения личных вещей в густонаселенных районах, возле жилых комплексов с большим количеством малогабаритных квартир, собственникам которых негде хранить самокаты, велосипеды, лыжи и снаряжение для туризма. Кроме того, учитывая высокий потенциал на российском рынке формата Dark store – магазина без покупателей, внешне похожего на торговый зал обычного гипермаркета, а по сути – склада «последней мили», в котором собирают онлайн-заказы, – их операторы могут заняться ресортированием даже «самыми странными» лотами. //

